

Годовой отчет УТВЕРЖДЕН
Решением единственного акционера -
Государственной корпорацией
«Ростех»

Годовой отчет

Акционерного общества «Котласский
электромеханический завод» по итогам
работы за 2015 год

Генеральный директор АО «КЭМЗ»

Соловьев Е.А.

Главный бухгалтер АО «КЭМЗ»

Михайлов Д.В.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Общие сведения об акционерном обществе	стр.3
2. Органы управления и контроля акционерного общества	стр.5
3. Соблюдение обществом кодекса корпоративного поведения.....	стр.9
4. Положение акционерного общества в отрасли	стр.9
5. Информация об объемах использованных энергетических ресурсов	стр.10
6. Приоритетные направления деятельности общества	стр.10
7. Основные результаты работы общества.....	стр.11
8. Информация о совершении обществом крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....	стр.13
9. Качество и конкурентоспособность продукции	стр.13
10. Отчет о выплате дивидендов по акциям открытого акционерного общества	стр.14
11. Основные факторы риска, связанные с деятельностью открытого акционерного общества.....	стр. 14
12. Задачи Общества на 2016 год	стр.14

1. Общие сведения об акционерном обществе

№ п/п	Наименование показателя	Значение
1	Полное наименование акционерного общества.	Акционерное общество «Котласский электромеханический завод»
2	Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации.	Основной государственный регистрационный номер 1102904000220, свидетельство серия 29 № 001882122 от 31.03.2010 г.
3	Субъект Российской Федерации.	Архангельская область
4	Юридический адрес.	165300, Архангельская обл., г. Котлас, ул. Кузнецова, д. 20
5	Почтовый адрес.	165300, Архангельская обл., г. Котлас, ул. Кузнецова, д. 20
6	Контактный телефон.	(81837) 5-13-63
7	Факс.	(81837) 2-10-21
8	Адрес электронной почты.	info@kemz.ru
9	Основной вид деятельности.	Код ОКВЭД - 35.30.3 Производство вертолетов, самолетов и прочих летательных аппаратов
10	Штатная численность работников общества.	469
11	Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ.	Распоряжение Правительства РФ от 06.07.2011 №1148-р
12	Полное наименование и адрес реестродержателя.	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская Дом 32, стр.1
13	Размер уставного капитала, тыс. руб.	405168
14	Общее количество акций.	405168
15	Количество обыкновенных акций, шт.	405168

16	Номинальная стоимость обыкновенных акций, тыс. руб.	1
17	Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации.	На основании приказа РО ФСФР России в СЗФО от 29 июня 2010 г. № 72-10-1145/пз-и осуществлена государственная регистрация выпуска акций обыкновенных именных бездокументарных, которым присвоен государственный регистрационный номер № 1-01-05086-Д.
18	Количество привилегированных акций, шт.	0
19	Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс. руб.	0
20	Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации.	нет
21	Доля Государственной корпорации «Ростех» в уставном капитале, %.	100
22	Доля Государственной корпорации «Ростех» по обыкновенным акциям, %.	100
23	Доля Государственной корпорации «Ростех» по привилегированным акциям, %.	0
24	Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 2 %).	ГК «Ростех»
25	Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотой акции»).	нет
26	Полное наименование и адрес аудитора общества.	Закрытое акционерное общество Аудиторская Компания «Арт-Аудит», 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А
27	Структура холдинга.	АО «Технодинамика»

Предприятие имеет лицензию от 25.02.2014 № 12832 - АТ на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: корпуса для твердотопливных двигателей (ЕКПС 1473, 1340), баллоны для летательных аппаратов (ЕКПС 1650, 1660, 1680, 1442).

Филиалов и представительств Общество не имеет.

Основные виды деятельности Общества в отчетном периоде:

- Производство авиационной и специальной техники;
- Производство сосудов высокого давления;
- Производство комплектующих для авиационной и космической техники;
- Производство средств пожаротушения.

2. Органы управления и контроля акционерного общества.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, в лице единственного акционера ГК «Ростех».

До 20 июля 2015 года в Обществе работал Совет директоров, избранный Решением единственного акционера АО «КЭМЗ» ГК «Ростех» от 30.06.2014г. №17-Рпа в составе:

Член совета директоров (фамилия, имя, отчество)	место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	должность
2	3	5
Председатель Косов Александр Александрович	Согласие лица не получено	Заместитель генерального директора по производству, технологиям и качеству АО «Технодинамика»
Соловьев Егор Анатольевич	Согласие лица не получено	Генеральный директор АО «Котласский электромеханический завод»
Животовская Людмила Юрьевна	Согласие лица не получено	Директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению АО «Технодинамика»
Черкасов Вячеслав Васильевич	Согласие лица не получено	Руководитель представительства ГК «Ростех» в Архангельской обл.
Кудрявцев Юрий Петрович	Согласие лица не получено	

С 20 июля 2015 года в Обществе работает Совет директоров, избранный Решением единственного акционера АО «КЭМЗ» ГК «Ростех» от 20.07.2015г. №247-Р в составе:

Член совета директоров (фамилия, имя, отчество)	место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	должность
2	3	5
Председатель Косов Александр Александрович	Согласие лица не получено	Заместитель генерального директора по производству, технологиям и качеству АО «Технодинамика»
Литвинов Александр Валерьевич	Согласие лица не получено	Заместитель генерального директора по инновациям, развитию и продажам АО «Технодинамика»
Животовская Людмила Юрьевна	Согласие лица не получено	Директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению АО «Технодинамика»
Кулик Виктория Викторовна	Согласие лица не получено	Заместитель генерального директора АО «Технодинамика» по стратегии и развитию
Баринов Александр Александрович	Согласие лица не получено	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Технодинамика»

Члены совета директоров акциями Общества не владеют. За указанный период материальное вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

За отчетный период проведено 6 заседаний Совета директоров АО «КЭМЗ», рассмотрены следующие вопросы:

Протокол №3 СД от 21.09.2015г.

- СД избран председатель совета директоров Косов А.А.
- СД утверждено Положение о проведении конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой отчетности) АО «КЭМЗ».
- СД принято решение о предложении единственному акционеру утвердить внутренние документы АО «КЭМЗ», регулирующие деятельность Общества:
- Положение «Об общем собрании акционеров АО «Котласский электромеханический завод»

- Положение «О совете директоров АО «Котласский электромеханический завод»;
- Положение «О ревизионной комиссии АО «Котласский электромеханический завод»

Протокол №4 СД от 05.10.2015г.

- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. о внесении изменений в раздел 5 «Условия оплаты труда»
- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. «Бonusная карта генерального директора на 2014г»
- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. «Квартальная бonusная карта генерального директора Общества на 1 квартал 2015г»
- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. «Квартальная бonusная карта генерального директора Общества на 2 квартал 2015г»
- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. «Квартальная бonusная карта генерального директора Общества на 3 и 4 кварталы 2015г»
- СД утверждено Дополнительное соглашение к Трудовому Договору генерального директора Соловьева Е.А. от 16.10.3023г. «Бonusная карта генерального директора Общества на 2015г»
- СД утверждено вознаграждение Генеральному директору Общества Соловьеву Е.А. за 2014г. в размере 1 709 354 (один миллион семьсот девять тысяч триста пятьдесят четыре рубля) 00 коп.

Протокол №5 СД от 06.11.2015г.

- СД принято решение не выплачивать премию генеральному директору Общества Соловьеву Е.А. по итогам 1-го квартала 2015г.
- СД принято решение выплатить премию генеральному директору Общества Соловьеву Е.А. по итогам 2-го квартала 2015г. в размере 54 375 (пятьдесят четыре тысячи триста семьдесят пять рублей) 00 коп.

Протокол №6 СД от 16.11.2015г.

- СД принято решение утвердить организационную структуру управления акционерного общества «Котласский электромеханический завод» и ввести её в действие с 01.02.2016г.

Протокол №7 СД от 14.03.2016г.

- СД принято решение избрать секретарем совета директоров Общества Головину Татьяну Николаевну.
- СД принято решение утвердить Положение о «Закупочной деятельности АО «КЭМЗ» путем присоединения к Единому положению о закупке Государственной корпорации «Ростех» (далее Положение), утвержденному Наблюдательным советом Корпорации (протокол от 18.03.2015г. №2) в его действующей редакции с учетом всех дальнейших изменений и дополнений, а так же, с учетом правовых актов Корпорации, регламентирующих вопросы закупочной деятельности, в том числе, издаваемых в его развитие.

При осуществлении закупочной деятельности в АО «КЭМЗ» руководствоваться Положением с 01 апреля 2016г.

Действующее Положение о закупочной деятельности Общества считать утратившим силу с 31.03.2016г.

-СД принято решение поручить генеральному директору АО «КЭМЗ» отменить локальные акты Общества, регулирующие осуществление закупок в соответствии с действующим положением о закупочной деятельности Общества и привести их в соответствие с нормами Положения.

-СД, руководствуясь разделом 5.2 Протокола заседания комиссии по непрофильным активам ГК «Ростех» от 14.10.2015г. №9, в соответствии с распоряжениями ГК «Ростех» от 30.12.2014г. 3214, от 16.02.2015г., от 26.03.2015г. №31, от 16.02.2015г. №15, Требования о созыве внеочередного заседания Совета директоров от 10.02.2016г. №28/16-33, поступившего от АО «Котласский электромеханический завод» принято решение одобрить сделки по отчуждению недвижимого имущества АО «КЭМЗ».

Исполнительный орган общества.

В соответствии со статьей 12 Устава единоличным исполнительным органом Общества, является Генеральный директор.

На основании решения единственного акционера Государственной корпорации «РОСТЕХНОЛОГИИ» от 16 октября 2013 г. № 415-Р генеральным директором Общества назначен Соловьев Егор Анатольевич.

Краткая биография Соловьева Егора Анатольевича:

Место рождения - г. Норильск Красноярского края

Дата рождения - 14.12.1974г.

Женат. Имеет двоих детей.

Военнообязанный.

Образование высшее.

В 1996г. окончил «Санкт-Петербургскую государственную инженерно - экономическую академию» по специальности «Экономика и управление в строительстве».

Так же имеет диплом АССА по Международной финансовой отчетности – апрель 2005г.

С 1997г занимал следующие должности в различных организациях:

начальник отдела маркетинга, начальник планово-экономического отдела, коммерческий директор, исполнительный директор по экономике и финансам, заместитель начальника финансово-аналитического отдела, эксперт рабочей группы в дирекции по внешним инвестициям, заместитель генерального директора по экономике и финансам, директор по экономике и финансам, финансовый директор.

Место постоянной регистрации - г. Санкт-Петербург.

Акциями общества не владеет.

Ревизионная комиссия.

До 20.07.2015г. в Обществе работала ревизионная комиссия, утвержденная Решением единственного акционера ГК «Ростех» от 28.06.2013г. №196-Р, полномочия комиссии продлены Решением единственного акционера ГК «Ростех» от 30.06.2014г. №17-Рпа в составе:

-Колпацкиковой Екатерины Александровны

-Левкиной Елены Александровны

-Осиповой Екатерины Викторовны

С 20.07.2015г. в Обществе работает ревизионная комиссия, утвержденная Решением единственного акционера ГК «Ростех» от 20.07.2015г. №247-Р в составе:

-Осиповой Екатерины Викторовны

-Левкиной Елены Александровны

-Толмачевой Елены Михайловны

Члены ревизионной комиссии акциями Общества не владеют. Выплата вознаграждения членам ревизионной комиссии за отчетный период не производилась.

3. Соблюдение обществом Кодекса корпоративного поведения

Практика функционирования нашей организации как акционерного общества показала, что деятельность органов управления Общества, взаимоотношения между акционерами и Обществом соответствуют принципам корпоративного поведения, изложенным в Кодексе. Положения и принципы корпоративного поведения, рекомендуемых Кодексом, легли в основу действующих в настоящее время внутренних документов Общества и реализуются в реальной практической деятельности. Примером тому может служить соблюдение Обществом следующих положений Кодекса:

- наличие у Общества веб - сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации на этом сайте;
- наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества (гл. 13 Устава);
- наличие во внутренних документах Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров (гл.14 Устава);
- наличие во внутренних документах Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров крупных сделок и порядок их одобрения (гл. 11 Устава),
- наличие во внутренних документах Общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте (гл.11 Устава) и многое другое.

В целях реализации положений Кодекса корпоративного поведения и в соответствии с требованиями действующего законодательства, необходимая информация предоставляется в контролирующие организации, акционерам (годовые и иные виды отчетности); ведется работа со средствами массовой информации, в том числе, с использованием интернет - ресурсов; сайт АО «КЭМЗ» находится по адресу: www.kemz.ru.

4. Положение акционерного общества в отрасли.

Акционерное общество «Котласский электромеханический завод» создано приказом Министра авиационной промышленности от 18.06.1969 № 205 как одно из предприятий авиационной промышленности по изготовлению устройств для ускоренного взлета

самолетов, палубных тормозных устройств и аналогичных устройств, неснаряженных ракетных твердотопливных двигателей (РДТТ) диаметром до 600 мм и длиной до 2000 мм, весом от нескольких килограмм до нескольких десятков килограмм. В настоящее время производство элементов РДТТ составляет не более 50% объемов продаж Общества

Основной продукцией Общества являются сосуды высокого давления, в том числе баллоны для летательных аппаратов, автомобильные баллоны для сжатого природного газа, баллоны для пожаротушения и др.

Общество является основным производителем сосудов работающих под давлением 150, 210 и 280 атм. для систем пожаротушения и жизнеобеспечения самолетов и вертолетов российского производства.

Основные потребители продукции:

- АО «Технодинамика»
- АО «Авиационно-сервисный центр «Авиационное оборудование»
- АО «Вятское Машиностроительное Предприятие «Авитек»
- АО «МКБ «Искра»
- ООО «НПО Пожарная автоматика-сервис»
- ЗАО МЭЗ «Спецавтоматика»

5. Информация об объемах, использованных АО «КЭМЗ» в 2015г. энергетических ресурсов.

Наименование ресурса	Ед. изм.	2014 год		2015 год	
		Кол-во	Сумма, тыс. руб.	Кол-во	Сумма, тыс. руб.
Электрическая энергия	МВт.час	11 089,6	32 905	12 327,6	36 130
Газ природный	Тыс.м3	7 574,5	30 341	5 041,2	20 851
Топливо дизельное и бензин	л	66 580	2 190	58 440,2	2 025

Реализуемые мероприятия по энергосбережению позволили сократить расходы на энергоресурсы в 2015 году при увеличении объемов производства.

6. Приоритетные направления деятельности общества в области поставок продукции.

Наименование		2012	2013	2014	2015
Выручка без НДС	тыс. руб.	344 626	391 545	411 790	424 186
в т.ч. Кооперация по ГОЗ	тыс. руб.	261 293	329 309	336 714	347 922
в т.ч. Гражданская продукция	тыс. руб.	83 333	62 236	75 076	76 264

Основными критериями выбора приоритетных направлений общества является увеличение доли высоко маржинальной продукции в структуре продаж и активизация кооперации Общества с предприятиями Холдинга.

7. Основные результаты работы общества.

Анализ выполнения основных показателей бюджета за 2015 год

№	Наименование показателя	ед. изм.	План-факт анализ нарастающим итогом за отчетный период 2015				Комментарий
			План	Факт	Абс. откл.	% исполнения бюджета	
1	Выручка	млн. руб.	425,8	424,2	-1,6	99,6%	Снижение контрактов по авиационным баллонам
2	Прибыль от продаж	млн. руб.	36,3	51,8	15,5	142,7%	Увеличение доли высокомаржинальных продуктов в структуре продаж, оптимизация производства
3	Прочие доходы	млн. руб.	106,1	17,2	-88,9	16,2%	Не выполнен план продаж неликвидных объектов недвижимости
4	Прочие расходы	млн. руб.	-41,1	-57,0	15,9	138,7%	Списание низко ликвидных активов
5	ЕБИТДА	млн. руб.	108,9	21,0	-87,9	19,3%	Списание низко ликвидных активов
6	Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	101,3	10,7	-90,6	10,6%	Не выполнен план продаж непрофильных объектов недвижимости, списание низко ликвидных активов за счет прибыли
7	Рентабельность по чистой прибыли	%	23,8%	2,5%	-21,3%	10,5%	Не выполнен план продаж непрофильных объектов недвижимости, списание низко ликвидных активов за счет прибыли
8	Валюта баланса	млн. руб.	624,9	571,3	-53,6	91,4%	Снижение запасов и кредиторской задолженности
9	Чистые активы	млн. руб.	440,3	345,4	-94,9	78,4%	Не выполнен план продаж непрофильных объектов недвижимости

10	Дебиторская задолженность	млн. руб.	35,6	116,4	80,8	327,0%	Отгрузка продукции в декабре 2015г. вместо 1 кв.2016г., задержки финансирования по ГОЗ
11	Кредиторская задолженность	млн. руб.	180,9	145,1	-35,8	80,2%	Снижение уровня авансирования
12	Собственные оборотные средства	млн. руб.	243,0	141,3	-101,7	58,1%	Снижение запасов (незавершенного производства), не получение денежных средств от продажи непрофильных объектов недвижимости
13	Поступления средств бюджетного финансирования в рамках ФЦП (и иных форм гос. финансирования кап. расходов)	млн. руб.	0,0	0,0			
14	Поступления бюджетных средств в рамках государственных субсидий	млн. руб.	0,0	0,0			
15	Средняя численность	чел.	490	471,3	-18,7	96,2%	Оптимизация численности персонала

Показатели финансово-экономической деятельности

1. Основные финансово-экономические показатели деятельности организации, тыс. руб.			
Показатель	2013 год	2014 год	2015 год
1.1. Выручка от продажи без НДС	391 545	411 790	424 186
1.2. Себестоимость проданных товаров, продукции, услуг, без НДС	347 941	322 982	372 380
1.3. Прибыль (убыток) от продаж	43 604	88 808	51 806
1.4. EBITDA, тыс.руб.	25 189	27 471	21 046
1.5. Чистая прибыль (убыток)	4 436	9 788	10 706
1.6. Рентабельность по чистой прибыли, %	1,1	2,4	2,5

Общество активно увеличивает объем продаж высоко маржинальных продуктов с целью нивелирования высокого уровня накладных расходов. Дальнейшее увеличение объемов продаж при оптимизации условно-постоянных расходов позволит Обществу стабилизировать финансовое положение и выйти на требуемый уровень рентабельности.

2. Анализ активов и пассивов, тыс. руб.			
Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015
2.1. Внеоборотные активы	220 053	216 290	211 598
в т.ч. Основные средства	216 919	212 992	208 374
2.2. Оборотные активы	390 743	357 271	359 671
в т.ч. Запасы	313 969	293 377	234 050
Дебиторская задолженность	56 348	54 731	116 432
БАЛАНС	610 796	573 561	571 269
2.3. Капитал и резервы	324 941	334 729	345 435
в т.ч. Уставный капитал	405 168	405 168	405 168
Добавочный капитал	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(80 511)	(70 520)	(59 814)
2.4. Долгосрочные обязательства	74 000	-	-
в т.ч. Заемные средства	74 000	-	-
2.5. Краткосрочные обязательства	211 855	238 832	225 834
в т.ч. Заемные средства	63 314	63 842	34 684
Кредиторская задолженность	138 466	129 919	145 086
БАЛАНС	610 796	573 561	571 269
3. Чистые активы общества	324 941	334 729	345 435

8. Информация о совершении обществом крупных сделок, а также сделок в совершении которых имеется заинтересованность.

Сделки, требующие, в соответствии с п.п.11.2.14, 11.2.15, 11.2.17, 11.2.18, 11.2.20 гл.11 Устава, одобрения совета директоров, в 2015 году не совершались.

Протоколом №7 СД от 14.03.2016г.:

-СД, руководствуясь разделом 5.2 Протокола заседания комиссии по непрофильным активам ГК «Ростех» от 14.10.2015г. №9, в соответствии с распоряжениями ГК «Ростех» от 30.12.2014г. 3214, от 16.02.2015г., от 26.03.2015г. №31, от 16.02.2015г. №15, Требования о созыве внеочередного заседания Совета директоров от 10.02.2016г. №28/16-33, поступившего от АО «Котласский электромеханический завод» принято решение одобрить сделки по отчуждению недвижимого имущества АО «КЭМЗ».

9. Качество и конкурентоспособность продукции.

На АО «КЭМЗ» внедрена и успешно действует система менеджмента качества (далее по тексту СМК), разработанная на основе ранее действующей комплексной системы управления качеством продукции (КС УКП). СМК разработана с учетом общепринятых международных стандартов ИСО 9001:2008.

На СМК имеется Сертификат соответствия № ВР 02.1.3966-2011 от 11.01.2011г., выданный ИнИС ВВТ, что продукция КЭМЗ соответствует требованиям ГОСТ РВ 15.002-2003 и ГОСТ Р ИСО 9001-2008. Предприятие имеет лицензию от 25.02.2014 № 12832 - АТ на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: корпуса для твердотопливных двигателей (ЕКПС 1473, 1340), баллоны для летательных аппаратов (ЕКПС 1650, 1660, 1680, 1442).

Инженерно-технический и производственный персонал службы качества

укомплектован квалифицированными специалистами, которые имеют необходимый стаж работы. Производственный персонал (контролеры) обучен, имеет специальную подготовку и проходит аттестацию один раз в два года.

СМК обеспечивает необходимый уровень качества, который удовлетворяет потребителей продукции, выпускаемой АО «КЭМЗ».

Предприятие имеет достаточные производственные и технологические мощности для выпуска продукции в определённых объёмах и в указанные сроки.

Подразделения предприятия укомплектованы квалифицированными специалистами, имеющими высшее и среднее техническое образование соответствующих специальностей.

Рынок сбыта продукции стабилен, количество постоянных потребителей увеличивается, отношения с потребителями стабильные, удовлетворённость потребителей подтверждается ежегодно возобновлением заказов и отсутствием от них претензий и рекламаций.

АО «КЭМЗ» является основным поставщиком авиационных баллонов для нужд гражданской авиации и МО.

10. Отчет о выплате дивидендов по акциям открытого акционерного общества

Дивиденды за отчетный период не начислялись и не выплачивались.

11. Основные факторы риска, связанные с деятельностью открытого акционерного общества.

Основными рисками в деятельности общества являются:

- нестабильные заказы на производство корпусов двигателей РДТТ;
- жесткая ценовая конкуренция по гражданской продукции;
- высокая энергоёмкость предприятия;

Для преодоления рисков необходимо:

- увеличить выпуск высоко маржинальной продукции, в том числе за счет импорта замещения;
- модернизировать систему коммуникаций и технологических сетей предприятия с целью снижения непроизводительных потерь;
- оптимизировать использование производственных территорий

12. Задачи Общества на 2016 год.

Цели и задачи на планируемый период

АО «Котласский электромеханический завод» предпринимает усилия для исключения в дальнейшем влияния на финансовые результаты предприятия факторов, вызвавших образование убытков. Цели и задачи на планируемый 2016 год: рост объёмов производства; получение прибыли; снижение издержек производства; повышение качества продукции; повышение надежности поставок по государственным заказам; диверсификация производства; повышение производительности труда.

Основные мероприятия по достижению целей и задач на планируемый период

Для достижения целей на АО «Котласский электромеханический завод» планируются следующие мероприятия:

1. Рост объёмов производства за счет загрузки мощностей предприятия;
2. Получение прибыли за счет снижения расходов, влияющих на финансовый результат;
3. Снижение издержек производства за счет снижения себестоимости, а именно проведение мероприятий по энергоэффективности (предотвращение потерь тепла), а также централизация поставок металла и материалов для изготовления готовой продукции по более выгодным ценам;
4. Повышение качества продукции за счет постоянного контроля выполнения технологических операций, обучение и повышение квалификации персонала как непосредственно на предприятии, так и во внешних учебных центрах;
5. Повышение надежности поставок по государственным заказам за счет централизации поставок готовой продукции через Холдинг;
6. Диверсификация производства за счет внедрения новых и улучшения действующих технологий производства;
7. Повышение производительности труда за счет максимальной загрузки мощностей предприятия, модернизации оборудования и улучшения условий труда персонала.